PROJUDI - Processo: 0018287-19.2025.8.16.0194 - Ref. mov. 77.5 - Assinado digitalmente por Emmanuel Fabio Domingues Gomes:00540058920
23/01/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Pagamento de Credores - Geração de Caixa e Adimplemento

PAGAMENTO DE CREDORES

CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA

GERAÇÃO DE CAIXA E ADIMPLEMENTO

TRANSPORTES

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJL9B JL3ST XZH5N 4N2ZA

MAL TRANSPORTES

CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA

QUADRO DE CREDORES

Distribuição de valores por classe - Resumo financeiro consolidado

CLASSE	VALOR
Classe I - Trabalhistas	—
Classe II - Garantia Real	—
Classe III - Quirografários	R$ 2.445.419,94
Classe IV - Microempresas e Empresas de Pequeno Porte (ME/EPP)	R$ 116.243,33
Extraconcursais	R$ 7.326.567,98
TOTAL	**R$ 9.888.231,25**

PRJ PROPOSTA POR CLASSE

CLASSE III

Carência	60 meses
Deságio	90%
Prazo	180 meses
Correção	Taxa Referencial (TR)

CLASSE IV

Carência	24 meses
Deságio	0%
Prazo	120 meses
Correção	Taxa Referencial (TR)

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJL9B JL3ST XZH5N 4N2ZA

PROJUDI - Processo: 0018287-19.2025.8.16.0194 - Ref. mov. 77.5 - Assinado digitalmente por Emmanuel Fabio Domingues Gomes:00540058920
23/01/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Pagamento de Credores - Geração de Caixa e Adimplemento

MAL TRANSPORTES

CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA

DIAGNÓSTICO ECONÔMICO-FINANCEIRO

PASSIVO TOTAL (DÍVIDA)

Curto Prazo	R$ 7,1 Milhões
Longo Prazo	R$ 10,2 Milhões
Total	R$ 17,4 Milhões

PRINCIPAIS CREDORES

Fornecedores	R$ 5,5 Milhões
Instituições Financeiras (Sicredi, VW, Sicoob, Itaú)	R$ 10,0 Milhões

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJL9B JL3ST XZH5N 4N2ZA

PROJEÇÃO FINANCEIRA 2026-2035

Análise de receitas, custos e geração de caixa

ANO	RECEITA BRUTA (CRESC. 5%)	RECEITA LÍQUIDA EST.	CUSTO OPERACIONAL AJUSTADO*	EBITDA PROJETADO (GERAÇÃO DE CAIXA)	% MARGEM EBITDA
2026	R$ 7.906.500,00	R$ 6.918.187,00	R$ 6.226.368,00	R$ 691.819,00	8,70%
2027	R$ 8.301.825,00	R$ 7.264.096,00	R$ 6.392.405,00	R$ 871.691,00	10,50%
2028	R$ 8.716.916,00	R$ 7.627.301,00	R$ 6.483.206,00	R$ 1.144.095,00	13,10%
2029	R$ 9.152.762,00	R$ 8.008.666,00	R$ 6.647.193,00	R$ 1.361.473,00	14,80%
2030	R$ 9.610.400,00	R$ 8.409.100,00	R$ 6.983.753,00	R$ 1.425.347,00	14,80%
2031	R$ 10.090.920,00	R$ 8.829.555,00	R$ 7.332.930,00	R$ 1.496.625,00	14,90%
2032	R$ 10.595.466,00	R$ 9.271.032,00	R$ 7.699.577,00	R$ 1.571.455,00	15,00%
2033	R$ 11.125.239,00	R$ 9.734.584,00	R$ 8.084.556,00	R$ 1.650.028,00	15,00%
2034	R$ 11.681.501,00	R$ 10.221.313,00	R$ 8.488.783,00	R$ 1.732.530,00	15,00%
2035	R$ 12.265.576,00	R$ 10.732.379,00	R$ 8.913.223,00	R$ 1.819.156,00	15,00%
TOTAL	R$ 99.447.105,00	—	—	R$ 13.764.219,00	—

** Custo Operacional Ajustado considera otimizações em manutenção, fretes e pneus após implementação do plano de recuperação*

PROJUDI - Processo: 0018287-19.2025.8.16.0194 - Ref. mov. 77.5 - Assinado digitalmente por Emmanuel Fabio Domingues Gomes:00540058920 23/01/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Pagamento de Credores - Geração de Caixa e Adimplemento

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJL9B JL3ST XZH5N 4N2ZA

PROJUDI - Processo: 0018287-19.2025.8.16.0194 - Ref. mov. 77.5 - Assinado digitalmente por Emmanuel Fabio Domingues Gomes:00540058920
23/01/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Pagamento de Credores - Geração de Caixa e Adimplemento

MAL TRANSPORTES

CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA

ESTRATÉGIA DE PAGAMENTO AOS CREDORES

Means of Recovery - Plano de Recuperação Judicial

Situação Crítica: O Passivo sujeito (R$ 17,4M) é superior à geração de caixa projetada (R$ 13,7M em 10 anos). Portanto, o plano necessita de **Deságio (Desconto)** e **Alongamento**.

CLASSE I - TRABALHISTA (PRIORIDADE)

Valor Estimado	Baixo (baseado em "Salários" e "Férias" no DRE, o passivo trabalhista mediante parece pequeno, mas deve-se verificar provisões).
Proposta	Pagamento integral (100%) em até **12 meses**, conforme art. 54 da Lei 11.101/2005. Limitado a 150 salários mínimos por credor.

CLASSE II - GARANTIA REAL (BANCOS COM ALIENAÇÃO DE VEÍCULOS EXTRACONCURSAIS)

Credores	Banco VW, Sicredi (financiamento de caminhões).
Proposta	• **Carência:** 12 meses (pagando apenas juros da carência) • **Prazo:** 120 parcelas mensais (10 anos) • **Juros:** Taxa referencial (ex: TR ou IPCA) + 1% ao ano • **Deságio:** Sem deságio (pois possuem os caminhões como garantia)

CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (FORNECEDORES E BANCOS S/ GARANTIA)

Credores	Fornecedores de peças, combustíveis, saldo descoberto de bancos.
Valor	A maior parte da dívida (aprox. R$ 5,5M em Fornecedores + Bancos sem garantia).
Proposta (Necessária para fechar a conta)	**Opção A:** Deságio de **50%** sobre o valor de face. Pagamento do restante em **10 anos**. **Opção B:** Sem deságio, mas pagamento em **15 anos** (início no PRJ e continua após), com juros simbólicos. **Recomendação:** Aplicar Deságio de **50%**. A dívida de R$ 17M cairia para um patamar pagável de ~R$ 10M, encaixando no fluxo de caixa projetado acima (R$ 13,7M).

CLASSE IV - ME E EPP

Credores	Pequenos fornecedores.
Proposta	Pagamento em **36 parcelas mensais**, carência **24 meses**, sem deságio.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJL9B JL3ST XZH5N 4N2ZA

PROJUDI - Processo: 0018287-19.2025.8.16.0194 - Ref. mov. 77.5 - Assinado digitalmente por Emmanuel Fabio Domingues Gomes:00540058920
23/01/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Pagamento de Credores - Geração de Caixa e Adimplemento

MAL TRANSPORTES

E.F. CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO - 10 ANOS

Análise de viabilidade do plano de recuperação

(+) Geração de Caixa Operacional (EBITDA)	R$ 13.764.219
(-) Pagamento Classe I (Trabalhista) *estimado*	(R$ 300.000)
(-) Pagamento Classe II (Bancos c/ Garantia) *reestruturado*	(R$ 8.000.000)
(-) Pagamento Classe III (Fornecedores c/ Deságio 50%) *reestruturado*	(R$ 3.500.000)
(-) Investimentos / Capex (Renovação leve de frota)	(R$ 1.500.000)
(=) Saldo Final de Caixa	**R$ 464.219 (Positivo)**

Data: janeiro de 2026
Local: Curitiba, Paraná

E.F. CONSULTORIA EM GESTÃO PÚBLICA LTDA
CNPJ:45.376.717/0001-70

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJL9B JL3ST XZH5N 4N2ZA